

***Trabajo final integrador***  
***Materia: Políticas de***  
**Integración y Desarrollo**  
**Socio Urbano - IFPyGP**

***Alumna:***  
**Verónica Estragó**

***Tema:***  
**Unidad Productiva de la**  
**Economía Social:**  
**Cooperativa de Servicios**  
**en Cortaderas**

## 1. Antecedentes y justificación

En pueblos rurales como Cortaderas, el acceso a servicios básicos y empleo formal sigue siendo limitado, ya que las oportunidades de empleo formal son pocas en la zona. En este contexto, las cooperativas surgen como una solución viable para organizar a los trabajadores informales en sectores clave como la construcción, el suministro de agua, el gas, la electricidad, etc. Sin embargo, estos trabajadores operan fuera de la economía formal debido a la falta de recursos, información y oportunidades de capacitación. Además, hay una falta de regulación de servicios como el agua corriente y la electricidad, lo que constituye una situación grave en la zona de Cortaderas. A pesar del papel fundamental que desempeñan estos trabajadores, su informalidad los excluye de los beneficios estatales y de las oportunidades de crecimiento económico.

La propuesta de intervención pretende formalizar a estos trabajadores, promover la capacitación técnica, la inclusión financiera y desarrollar estrategias de marketing que les permitan integrarse a los mercados oficiales. Al mismo tiempo, el objetivo de las cooperativas no es solo mejorar sus propias condiciones, sino también promover el desarrollo socioeconómico de la comunidad, mejorar la calidad de los servicios brindados a las familias y mejorar las condiciones de vida de estos lugares.

## 2. Diagnóstico de la situación actual.

Actualmente, la unidad productiva enfrenta varios problemas estructurales que limitan su desarrollo:

- **Turismo:** En Cortaderas, la economía local depende en gran medida del turismo, lo que atrae a nuevos inversores para adquirir en la zona el lugar. Reconocido por su potencial de desarrollo y belleza natural, está ubicado en el corazón de las Sierras de los Comechingones. Sin embargo, este crecimiento también requiere mejoras en los servicios básicos para residentes y visitantes, como agua, electricidad y reparaciones de infraestructura. Las unidades de producción informales carecen de formalización y recursos, lo que les impide aprovechar plenamente las oportunidades económicas creadas por el auge del turismo y la inversión inmobiliaria.
- **Falta de formalización:** no están registradas como cooperativas. Como trabajadores independientes o en negro, esto los excluye de los planes, licitaciones y subsidios gubernamentales.
- **Formación técnica limitada:** aunque tienen habilidades básicas, no pueden obtener una certificación formal, lo que les impide firmar contratos con grandes empresas o proyectos. Muchos de ellos trabajan sin ningún curso previo, solo con el conocimiento adquirido en lo cotidiano. Esto crea un gran problema para los propietarios, ya que en muchas ocasiones los trabajos tienen muchas deficiencias. Se debería implementar programas de capacitación comunitaria en general, pero por sobre todo sobre construcción de infraestructura, instalación de paneles solares y mantenimiento del suministro de agua. Entes que están dispuestos a colaborar: [INAES](#), [San Luis Agua](#), [FENCAP](#), [Edesal](#), [Escuela Técnica N°2](#) y cooperativas locales son fuentes de colaboración.

- **Acceso limitado a herramientas y tecnología:** utilizan recursos básicos, lo que limita la calidad y eficiencia de los servicios que pueden brindar. Al no tener capacitación, tampoco están informados sobre lo último.
- **Incertidumbre económica:** Al no estar formalizados, no tienen acceso a esquemas de crédito o de inclusión financiera, lo que limita su capacidad de invertir en instrumentos o materiales de trabajo.
- **Falta de visibilidad:** al ser una localidad pequeña, no tiene una estrategia de marketing ni presencia digital, lo que limitaba el alcance de sus clientes y las oportunidades de empleo.

### 3. Recomendaciones de Intervención

#### 3.1 Registro y Legalización

El primer paso es formalizar la cooperativa bajo un marco legal apropiado, que permitirá a sus miembros:

- **Acceder a beneficios estatales:** Al registrarse como cooperativa formal, podrán recibir subsidios para comprar herramientas, materiales y mejorar las condiciones de trabajo. En especial en San Luis que se estimula el crecimiento con acceso a crédito blandos.
- **Participación más fácil en proyectos de infraestructura:** la formalización les permitirá participar en licitaciones para proyectos de infraestructura en la región, como instalaciones de suministro de agua y sistemas de suministro de energía para sitios de construcción.
- **Firmar contratos formales con particulares:** con una base legal sólida, podrán firmar contratos formales con clientes y empresas para proteger sus propios derechos y los de sus clientes. También, ser contratados por la municipalidad y/o el gobierno en sus proyectos.

#### 3.2 Formación y desarrollo técnico.

La formación es la clave para mejorar la calidad del servicio. El programa incluye:

- **Certificación oficial en construcción, fontanería, gas y electricidad:** esto les dará la cualificación necesaria para participar en proyectos oficiales y garantizar la calidad de sus servicios.
- **Capacitación en energías renovables:** dado el creciente interés en soluciones sostenibles, Se puede incluir formación en la instalación de paneles solares y otros sistemas de energía renovable, que serán de gran ayuda en zonas que aún no disponen de electricidad.
- **Formación en gestión empresarial:** para garantizar la sostenibilidad de una cooperativa, sus miembros deben aprobar una formación en gestión de pequeñas empresas, finanzas y gestión de recursos. Esto es algo básico que las cooperativas y/o pequeñas PYMES no suelen hacer y quiebran en un plazo corto.

### 3.3 Inclusión financiera

Uno de los mayores obstáculos para las unidades de producción informales es la falta de acceso a mecanismos financieros. La propuesta incluye:

- **Establecer un fondo rotatorio:** propuesto en asociación con municipios u ONG, el fondo permitiría a los miembros de la cooperativa buscar préstamos a bajo interés para comprar herramientas, vehículos o materiales. [Creación de un fondo rotativo.](#)
- **Consejo bancario:** muchos trabajadores no tienen cuentas bancarias, lo que les dificulta el acceso al crédito y otras oportunidades financieras. Un componente clave de la intervención es la provisión de educación financiera básica y asistencia para abrir una cuenta bancaria o acceder a microcréditos. Para ello contamos con el apoyo del del [Banco Supervielle](#) en Merlo.
- Prestamos:
  - [Créditos para cooperativas de trabajo.](#)
  - [Créditos a Grupos Asociativos.](#)
  - [Préstamos para Cooperativas y Cooperativistas.](#)
  - [Financiación Cooperativas.](#)
  - [Apoyo Financiero para Cooperativas y Mutuales.](#)
  - entre otros.

### 3.4 Estrategia de marketing digital y expansión de la red de clientes

La visibilidad y la red son clave para el desarrollo de las cooperativas. Se propone:

- **Presencia en plataformas locales:** Con iniciativas como [cortaderas.com](#), [El Corredor de Noticias](#), [Infomerlo](#), [El Portal de las Coeoprativas](#), los cooperativistas podrán publicitar sus servicios y recibir recomendaciones de clientes locales. Esto no sólo aumentará su base de clientes, sino que también les ayudará a construir una buena reputación en la comunidad.
- **Promover el consumo local:** alentar a los residentes de la comunidad a contratar profesionales locales para brindar servicios, destacando los beneficios económicos y sociales de apoyar a los trabajadores. en esta área. Se podrían desarrollar campañas promocionales para resaltar el impacto positivo del consumo local en la economía de Cortaderas, promoviendo la solidaridad y el crecimiento regional.
- **Estrategia de redes sociales:** con una inversión mínima en redes sociales, pueden llegar a una audiencia más amplia ofreciendo paquetes de servicios combinados (servicios de canalización).
- **Desarrollo de sitios web:** tener su propio sitio web permitirá a los clientes buscar cotizaciones en línea, ver reseñas de otros clientes y obtener más información sobre los servicios.

- **Política de Planificación Espacial (SP):** Necesaria para la subdivisión formal, asegurando el cumplimiento de los estándares de planificación urbana y permitiendo así la expansión ordenada de la ciudad. Sin embargo, estos esfuerzos no se coordinan de manera efectiva, lo que ralentiza la integración de los residentes y el acceso a los servicios básicos. Una de las principales prioridades es acelerar el proceso de transición de comisionado municipal a municipalidad, mediante el establecimiento de un consejo deliberante (cinco consejeros) y el intendente, según [3142 habitantes](#) registrado en el INDEC. Esto mejorará la gobernanza y permitirá una gestión más eficaz y ordenada del crecimiento local.

#### 4. Impacto esperado en la comunidad

El impacto de esta intervención no solo se refleja en el crecimiento económico de las cooperativas, sino también en la mejora de la calidad de vida de los residentes locales:

- **Acceso a servicios básicos:** a través de una mejor capacitación y formalización, los miembros de la Cooperativa y los hogares tendrán un acceso más eficiente y económico a servicios, edificios, agua, gas y electricidad.
- **Mejora de las condiciones laborales:** los trabajadores recibirán beneficios legales y financieros que mejorarán las condiciones.
- **Desarrollo económico local:** El desarrollo de cooperativas contribuirá al desarrollo económico de Cortaderas, creando empleo y estimulando la economía formal.
- **Las políticas de intervención en la localidad de Cortaderas** basadas en la integración urbana y el acceso a servicios básicos mejorarán significativamente la calidad de vida, contribuirán al desarrollo económico local y lograrán un desarrollo sostenible en línea con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS). El establecimiento de órganos deliberativos ayudará a desarrollar políticas más inclusivas y coordinadas, asegurando una planificación eficaz y una distribución equitativa de los recursos entre las comunidades.

#### 5. Conclusión

La intervención propuesta para esta cooperativa tiene como objetivo formalizarla, brindar capacitación y acceso a oportunidades financieras, lo que beneficiará no solo a sus miembros sino también a la comunidad de Cortaderas. Al combinar servicios básicos con capacitación e inclusión financiera, la unidad de producción tiene el potencial de convertirse en un motor para el desarrollo local, mejorando las condiciones laborales de sus miembros y la calidad de vida de los residentes locales. [Video complementario aquí](#)